emoveo
Consultants en Stratégie & Transformation

Forte croissance

Votre marché est en croissance.
Votre DAS est en croissance encore plus forte.

✓ Stratégie : réinvestir le cash pour soutenir la croissance de votre DAS.

✓ Enjeux de gouvernance : rester ouvert et en éveil.

VEDETTE : gouvernance leadership/servent leadership, gouvernance de changement.
(à ne pas confondre avec changement de gouvernance)

Votre marché est en croissance.
Votre DAS sous-performe le marché.

✓ Stratégie : trouver très vite du cash pour investir et reprendre des parts de marchés.

✓ Enjeux de gouvernance : ouvrir sans tarder à des compétences/partenaires externes.

CHANGEMENT : gouvernance verticale/autocrate ayant montré ses limites.
(changement de gouvernance/d'affectio societatis)

Forte pdm

Faible pdm

Votre marché ne croît pas
Votre DAS est mature (« vache à lait » BCG).

✓ Stratégie : verser des dividendes/investir dans la diversification (nouveau DAS).

✓ Enjeux de gouvernance : sortir de la tour d'ivoire, mieux intégrer les parties prenantes.

DILEMME : gouvernance verticale/autocrate vers gouvernance inclusive ?

Votre marché ne croît pas voire décroît.
Votre DAS suit le marché.

✓ Stratégie : position pas critique mais pas durable (sortir ou se faire racheter).

✓ Enjeux de gouvernance : casser la solitude du dirigeant, intégrer (se faire intégrer).

MORT DU PETIT CHEVAL : ne pas rester seul, créer ou intégrer une gouvernance.

Faible croissance

Modèles de gouvernance performante.

2022 Copyright emoveo. Tous droits réservés.